



Byggledarskap

fd. Bygg- och anläggningsprojektets ledarskap
Ett SBUF-projekt

(En första presentation i Umeå 2014)

Bygglärarkonferensen 13-14 juni 2024 i Malmö

Presentationer

Styrgrupp:

Lars Tullstedt (numera Byggföretagen)

Mats Persson (numera Malmö universitet)

Arbetsgrupp:



Åke Tell (AkTe konsult), Projektledare



Stefan Hågemark (Företagsvärlden KB)



Lars-Åke Mikaelsson (Mittuniversitetet Östersund)



Håkan Wallin (fd Peab AB)

Åke Tell (AkTe-konsult)

- VoV ingenjör (STI).
- Värnpliklig officersutbildning (Ing KAS).
- F.d. certifierad platschef / arbetsledare / utsättare inom byggproduktion i SIAB och NCC.
- Verksam ute i produktion under 35 år. Därutöver som intern kvalitetsrevisor (ISO-certifierad). Medverkat i uppbyggnaden av NCC's verksamhetssystem samt som lärare vid interna utbildningar.
- Ett stort och ledande engagemang som företrädare/förtroendevald inom chefsorganisation Ledarna. Styrelseledamot i 16 år samt i Ledarnas arbetslöshetskassa (styrelseordförande) Numera eget företag med uppdrag som lärare/föreläsare i byggproduktion/ledarskap/PC-rollen vid högskolor, universitet och liknande lärosäten (KTH, Uppsala Universitet, MDH i Västerås, Nackademin, Newton, Hermods m.fl.).
- Medverkat i en mängd branschspecifika utvecklingsprojekt. Initiativtagare till, samt medverkan i, ett flertal tidigare SBUF-projekt.

Stefan Hågemark (Företagsvärlden KB)

- Beteendevetare (fil kand Lunds Universitet) och ekonom (fil pol mag Stockholms Universitet), befattningar som försäljnings- och marknadschef vid större fastighets- och industriföretag under flera år, konsult inom affärs-, individ- och ledarutveckling. – vid Liber Hermods, Indevo, Invent och sedan i det egna företaget FÖRETAGSVÄRLDEN KB.
- Handledar- och kursutvecklingsresurs vid IHM Business School i Stockholm, Göteborg och Malmö. Flitigt anlita resurs för företagsbeställda uppdragsutbildningar inom ämnena personlig försäljning, marknadsföring, projektledning och som handledare vid projekt- och examensarbeten.
- Mångårigt samarbete med uppdragsgivare inom individ, ledar- och kompetensutveckling för bl.a NCC, Sigma, Teleca, EON, PEAB, PostNord, SECTRA, SonyEricsson, IKEA, BE Group, SKANSKA, IUC – Installationsförbundens Utbildningscentrum, för några olika länsarbetsnämnder och ansvarat för Hermods KY/Yh-utbildningar inom försäljning och marknadsföring.
- Fungerar även som professionell styrelseledamot och som VD-coach i några olika företag. Är medlem i SMK – Sveriges Managementkonsulter och arbetar idag som handledare och examinator för examensarbeten i några olika Yh-utbildningar.

Lars-Åke Mikaelsson (Mittuniversitetet)

- Universitetslektor i Byggproduktion vid Mittuniversitetet i Östersund. Lektor i Arbetsvetenskap i Sundsvall under flertalet år samt forskare och lärare i Arbetsmiljöteknik vid Lunds Tekniska Högskola.
- Arbetade efter civilingenjörsexamen VoV LTH som skyddsingenjör vid Bygghälsan i Malmö. Disputerade med avhandlingen "Byggnadsarbetares involvering i planeringen av byggprojekt".
- Har medverkat i en rad forsknings- och utvecklingsprojekt i byggbranschen med syfte att förbättra produktionsplanering och ledarskap på byggarbetsplatser. Här kan nämnas "Integrerad Planering", "Korta Byggtider" och "Produktionsplanering samt "Arbetsorganisation och Ledarskap på byggarbetsplatsen".
- Ämnesföreträdare i byggnadsteknik vid Mittuniversitetet och har sedan dess ansvarat för utvecklingen och genomförandet av byggingenjörsutbildningarna vid lärosätet.
- Har skrivit en rad rapporter och utvecklat läromedel inom ämnesområdet sedan tidigare år. Är bland annat medförfattare till böckerna "Bygga inför 2000-talet" (Byggförlaget) och "Arbete och Teknik på människans villkor" (Prevent) vilka använts flitigt inom byggbranschen och vid utbildning av byggingenjörer.

Håkan Wallin (fd PEAB)

- Fd utvecklingschef vid Peab Sverige AB. Tidigare i försvarsmakten: Pluton- och kompanichef vid Lapplands Jägarregemente, FN-tjänstgöring på Cypern. Ledarskapslärare Officershögskolan i Halmstad. Därefter verksamhets- och ledarutvecklingskonsult/konsultchef vid Amugruppen AB, ledar- och affärsutvecklingskonsult vid Agero Business Consulting, ledarutvecklingskonsult vid Ledum AB samt Organisationskonsult vid Lernia AB.
- Har mycket egen erfarenhet av ledarskap, en god förmåga att kombinera deltagarnas personliga erfarenheter med teoretiska modeller. Hans erfarenhet av att jobba med ledarutveckling sträcker sig allt ifrån endagars kurser med specifika ämnesområden såsom kommunikation, utvecklingssamtal, konflikthantering m.m. via UGL till längre program för ledarutveckling.
- Han har arbetat med utvecklingsprogram utifrån FIRO- teorin och är dessutom en mycket erfaren UGL-handledare och certifierad IDI handledare.
- Utbildning från Militärhögskolan, Ledarskapsutbildningar inom försvarsmakten, UGL handledarutbildning, utbildad coach enligt GROW-metodiken, IDI-handledare (sociometriskt beteendemättnings-instrument, 360-grader) samt organisationskonsultutbildning.

SBUF — projektet 2014

Bygg- och anläggningsprojektets ledarskap

Ovanstående är ett nystartat projekt med stöd av SBUF (Svenska byggbranschens utvecklingsfond) och med målsättningen att ta fram ett starkt efterfrågat läromedel i ämnet som stöd för utbildningar vid universitet och högskolor samt övriga lärosäten. Tanken är att det även skall kunna användas i företagsinterna utbildningar.

Sveriges Byggindustrier står bakom själva ansökan. Läromedlet, vilket skall tillhandahållas fritt, är planerat att vara klart i slutet av 2014. Projektet är organiserat i en styrgrupp bestående av Lars Tullstedt (Sveriges Byggindustrier) samt Mats Persson (Malmö Högskola).

En arbetsgrupp bestående av Åke Tell, Projektledare (AkTe konsult), Stefan Hågemark (Företagsvärlden KB), Lars-Åke Mikaelsson (Mittuniversitetet Östersund) och Håkan Wallin (Peab Sverige AB). Därutöver finns även en referensgrupp utsedd.

Ansökan!

SBUF - Sök bidrag

Sida 1 av



TITEL: Sök bidrag
UTSKRIFTSDATUM: 2013-02-15

SKAPAD: 2013-02-15
ÄNDRAD: 2013-02-15

LÄNK: <http://www.sbuf.se>

Ansökan: **12815**

SÖKANDE

Sökande: Sveriges Bygginstrument Service AB
Adress: Box 5054
10242 Stockholm
Namn: Ola Månsson, Tomas Cadstedt
Telefon: 08-698 58 00

Ansluten till: Sveriges Bygginstrument
Företagsavdelning: BI Kompetensförsörjning
E-postadress: tomas.cadstedt@bygg.org

PROJEKTLEDARE

Namn: Åke Tell
Företag/organisation: Akte-konsult

E-post: akte.konsult@gmail.com
Telefon: 070-7280550

HÖGSKOLEMEDVERKAN

Namn: KTH
Mittuniversitetet Mälardalens
högskola Malmö högskola Karlstad
universitetet Högskolan Dalarna
Högskolan i Borås Övriga högskolor
och universitet med byggnings-
ingenjörutbildningar inbjuds att
delta i projektet

PROJEKT

Titel: Bygg- och anläggningsprojektets ledarskap

Projektbeskrivning: Framtagande av ett relevant och aktuellt läromedel för ledarskap i bygg- och anläggningsprojekt för utbildning vid högskolor, universitet och liknande lärosäten. Dessutom kommer läromedlet att med fördel kunna användas vid bygg- och anläggningsföretagens interna ledarskapsutbildningar. Se även bifogade dokument.

Fullständig beskrivning: Bilaga från BI Öst.pdf, Bilaga från ER-konsult.pdf, Bilaga från Peab.pdf, Bilaga från SKANSKA.pdf, Bilaga från Östersunds BF.pdf, SBUF-ansökan justerad 2013-02-14.docx, Svarsbilaga V5 till ny SBUF-ansökan.docx

Projektstart: 2013-03-28

Projektslut: 2014-06-30

KOSTNADER OCH FINANSIERING

Medfinansiering: Egen insats

Annan medfinansiering: Projektmedverkande i styr-/referens- och arbetsgruppen medverkar i varierande grad med egen tid och där den egna insatsen täcks av respektive företag eller lärosäte.

Total projektkostnad: 992.000 kr

Sökt bidrag: 587.000 kr

SIGNATUR

PROJEKTLEDARE

Namn/beteckning

Åke Tell

Namn/förtydligande

2013-02-15

Datum

FIRMA TECKNARE

Namn/beteckning

Tomas Cadstedt

Namn/förtydligande

2013-02-20

Datum

RESÖKSADRESS
Näringslivet Hus, Storgatan 10
Stockholm

POSTADRESS
Box 5501
114 85 STOCKHOLM

KONTAKT
+46 8 783 81 000
info@sbuf.se

WEBBPLATS
<http://www.sbuf.se>
info@sbuf.se

Bakgrund

Bakgrund

- Dåligt rustade nyutbildade ingenjörer. (YH, Högskolor/Universitet)
- Ledarskapets betydelse. (Ökad produktivitet, lönsamhet, trivsel, arbetsmiljö, säkerhet, miljöaspekter, fackliga relationer med medarbetare mm.)
- Bristen på lämpliga och aktuella läromedel i branschen.
- Omfattande litteratur i ämnet – men.....!
- Önskemål från studerande o lärare/föreläsare.
- Arbetsgruppens egna erfarenheter.

Syfte, mål mm.

Syfte, mål...

- Framtagandet av ett relevant läromedel för utbildning i ämnet vid våra yrkeshögskolor, högskolor/universitet och liknande lärosäten samt vid företagsinterna utbildningar.
- Att läromedlet är "fritt" att användas i byggprocessen med fokus på ledarskapet i projektets genomförande-/produktionsfas.

Innehåll i stort

Om webbplatsen – innehåll mm.

1. Ledarskap
2. Branschperspektiv
3. Organisationskunskap
4. Projektperspektiv
5. Kommunikation
6. Planering
7. Mötesmetodik
8. Övriga dokument

Domänändring/webbplatsen!

~~www.byggledarskap.se~~

www.byggai.se/byggledarskap

Kompetensutveckling

- Kompetens = kunskap + vilja + förmåga
- Kunskap - Erfarenhet / Utbildning
- Vilja - Engagemang / Motivation / Omsorg
- Förmåga - att kunna omsätta ovanstående i praktisk handling vilket sker genom ett utvecklat ledarskap.

Tillämpbara ordspråk!

- Att inte kunna något är ingen skam - men att inte vilja lära sig något är en skam!
- Den som inte har information kan inte förväntas ta ansvar – men den som har information kan inte undgå att ta ansvar!

Hoppa, så fälls vingarna ut.....

Per Murén fd NCC



En viktig fråga!

Säkerhet är en viktig fråga att prioritera/lyfta fram i utbildningen av kommande studenter!

Varför?

Rådande verklighet!

ARBETET

Tesla-konflikten Nya a-kassan Poddar Tipsa oss

ARBETSMILJÖ

Högsta dödssiffran i byggbranschen på 10 år – ”För många underentreprenörer”

17 människor inom byggbranschen har dött på jobbet i år. Sedan 2013 har minst 113 personer fått sätta livet till, visar Arbetets genomgång. Det är alldeles för svårt att utkräva ansvar vid olyckor när jobben har sålts ut till underentreprenörer, säger Byggnads ordförande.

Bilder från verkligheten!



Hissolyckan i Sundbyberg utanför Stockholm 2023-12-11. Fem avlidna!



Branden på Oceana i Göteborg 2024-02-12. En avliden!



Fallolyckan i Hyllie Malmö 2024-05-27. En avliden!



Varför!

Riskbedömning / Beteenden

Förebyggande säkerhetsåtgärder:

- Uppdatera riskbedömningen inför byggstart samt vidare kontinuerligt.
- En riskanalys bör innehålla åtgärder för att förhindra branschens vanliga olycksorsaker såsom fall från höjd, klämning, fallande föremål, vältnings, ras, lämpliga släntlutningar vid schakter samt påkörning av fordon m.m.

”Värderingar styr vårt beteende!”

Hur använda Byggledarskap?

- Som ett rent uppslagsverk.
- Inför ett djupgående inom olika ämnen.
- Som idéförslag till olika examensarbeten.
- Som ett bidrag till kravet på nolltolerans gällande dödsolyckor i branschen.
- Att stärka förståelsen för ledarskapets betydelse i alla byggprocesser.
- Att bidra med kompetens/erfarenheter inför en karriär i branschen mm.

Vi kommer att bevaka och justera innehåll samt upplägg när så erfordras. Men hör av er om ni upptäcker oklarheter!



Eventuella frågor och synpunkter



Om inte nu – skicka ett mail!
Byggledarskap@byggai.se

Avslutning

Tack för för att ni lyssnat!

Önskar er en avkopplande sommar!

